

REPORTE DE GESTIÓN

- RESUMEN -



(OCTUBRE 2018 - SEPTIEMBRE 2019)

¿CUÁNDO SE ES UN NIÑO?

Nacer es llegar, aparecer, brotar, salir de...

“Se hace un niño” cuando se lo nombra, se lo identifica, se lo ama, se lo mira y se le habla, aunque aparentemente no entienda.

“Se hace un niño” cuando los adultos a cargo de su cuidado resultan confiables, coherentes, comprensivos, previsibles, le brindan seguridad y confianza, respetan sus tiempos, lo animan a probar nuevos desafíos, festejan sus logros y le ponen el hombro a sus fracasos, animándolo a volver a intentarlo.

Entonces, no todos los niños viven como niños.

Niños en desventaja, que no fueron tratados como niños, que no tuvieron cuidados, que fueron expuestos, que no conocen los mimos. Niños aislados, que no logran establecer vínculos. Niños que no juegan, con miedo, con desconfianza, a los que se les prohibió disfrutar del encuentro con otros.

Niños con apariencias, gestos y actitudes adultas, que desafían cualquier autoridad, que acceden a la misma información por medio de imágenes y lecturas que los adultos, que ponen en cuestión su propia condición de niños, que despliegan una violencia que irrumpe muchas veces incontrolable, que insultan, gritan, se pelean, que agreden y desafían.

Niños que son una pregunta que duele: ¿Por qué no pueden vivir como niños?

Disfrazados bajo las ropas de la prepotencia, esconden esa otra prepotencia: la desprotección. **Estos son los niños a los que acompañamos, cuidamos, protegemos y alojamos en leladeinu.** Y de allí, la complejidad de la tarea: correr el velo de la prepotencia y leer en ese gesto, en ese despliegue, el desamparo desgarrador, el descon-suelo por no ser reconocido ni alojado.

Correr el velo para ver la oportunidad de que todos los niños puedan tener una infancia. Nuestro compromiso hacia ellos se renueva una y otra vez. Requiere la aventura de la hospitalidad, de un acompañamiento amoroso, solidario, generoso.

Cada uno de nosotros, desde donde nos toque y nos sea posible, pero juntos para evitar que los chicos queden librados a su propia suerte, para recibirlos, alojarlos, alimentarlos, acompañarlos, acunarlos, vestirlos, abrazarlos bajo la forma de palabras, relatos, pinceles, juegos y la certeza de esta trama de significados que ampara y protege: **somos una comunidad que se hace cargo de proteger a Nuestros Niños, para que sean niños.**

Estimadas Madrinas y Padrinos:

Estamos muy felices y emocionados de poder realizar por 12 años consecutivos la Cena Anual, que permite garantizar el buen funcionamiento del programa y la adecuada protección, cuidado y alojamiento de tantos niños y adolescentes.

También nos enorgullece poder armar y acercarles el segundo Reporte de Gestión, procurando resumir nuestra labor diaria, los logros conseguidos y el impacto de nuestro trabajo en los niños, en la comunidad judía y en la sociedad en general.

Sabemos que es imposible materializar en palabras y transmitir todo lo que hicimos juntos y entendemos que este reporte refleja solo una parte de lo que hacemos a diario, con tanto amor, esfuerzo, compromiso y profesionalismo. Es por esto que invitamos a cada uno de ustedes a conocer de cerca el Programa y a visitar personalmente las instalaciones, las diferentes áreas y dispositivos, las bases y argumentos que guían nuestra misión y todo lo referente a presupuestos, números y métricas de gestión.

El año pasado, en la Cena número 11, sobre el escenario nos comprometimos a lograr juntos varios objetivos trascendentales para el Programa y hoy, con gran alegría, agradecimiento a D's, a Madrinas y Padrinos y al staff profesional y voluntario, podemos festejar que logramos aquello que nos propusimos.

Estamos atravesando tiempos muy complejos, pero esto refuerza nuestra responsabilidad con seguir trabajando sin escatimar esfuerzos por el bien de nuestros niños. Esto solo es posible gracias al compromiso invaluable de ustedes, Madrinas y Padrinos, quienes comparten que no hay limitaciones cuando se trata de garantizar la protección de nuestros niños.

¡Gracias por estar tan cerca!

**Debora Hirsch - Gabriela Barman - Gisela Vedronik - Ingrid Bercovich -
Libi Mehl - Miriam Lapajufker - Roxana Baredes - Verónica Saleem**
Comité de Mujeres Voluntarias Líderes de Ieladeinu

Lic. Amiela Spector
Directora Ejecutiva de Ieladeinu

Lic. Alejandro Altman
Director de la Oficina de Desarrollo de
Jabad Lubavitch Argentina

Rab. Tzvi Grunblatt
Fundador de Ieladeinu
Director General de Jabad Lubavitch Argentina
Shelíaj principal del Rebe en Argentina

ALGUNAS MÉTRICAS QUE PERMITEN MEDIR EL IMPACTO DE NUESTRO TRABAJO

EDUCACIÓN

- » Si está escolarizado o no
- » Nivel de Asistencia
- » Comprensión de contenidos
- » Pasaje de grado

SALUD

- » Vacunas: sí-no
- » Asistencia a controles médicos
- » Alimentación adecuada
- » Acceso a tratamientos según necesidad
- » Estado de salud

SALUD PSÍQUICA

- » Existencia de padecimiento psiquiátrico
- » Acceso a tratamiento psicológico
- » Acceso a tratamiento psiquiátrico

DESARROLLO EMOCIONAL

- » Capacidad de expresar sus emociones por medio de la palabra
- » Control de la impulsividad
- » Control de conductas agresivas
- » Capacidad de establecer vínculos sociales con otros niños (aislamiento, ampliación de las redes de pares, participa de cumpleaños, visita o recibe visitas de amigos, etc.)

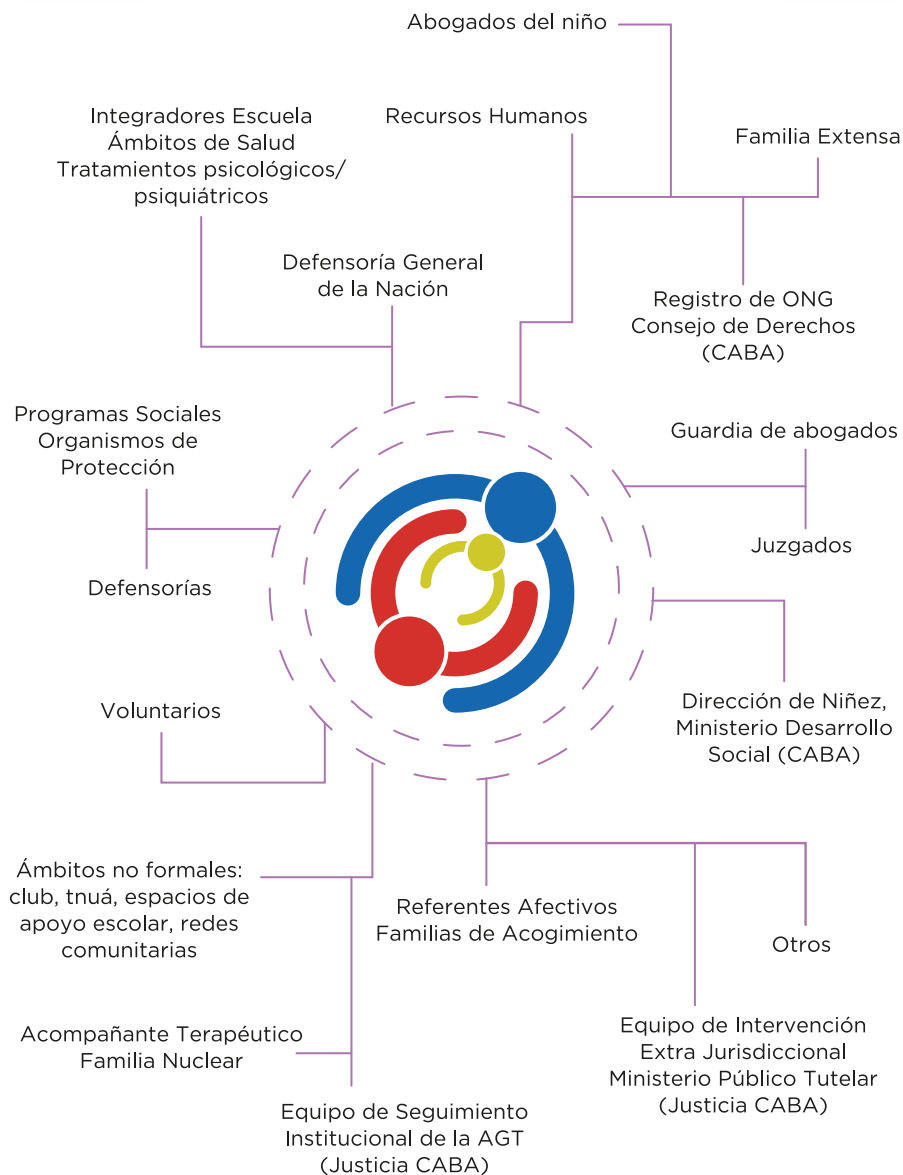
INTEGRACIÓN TERRITORIAL Y COMUNITARIA

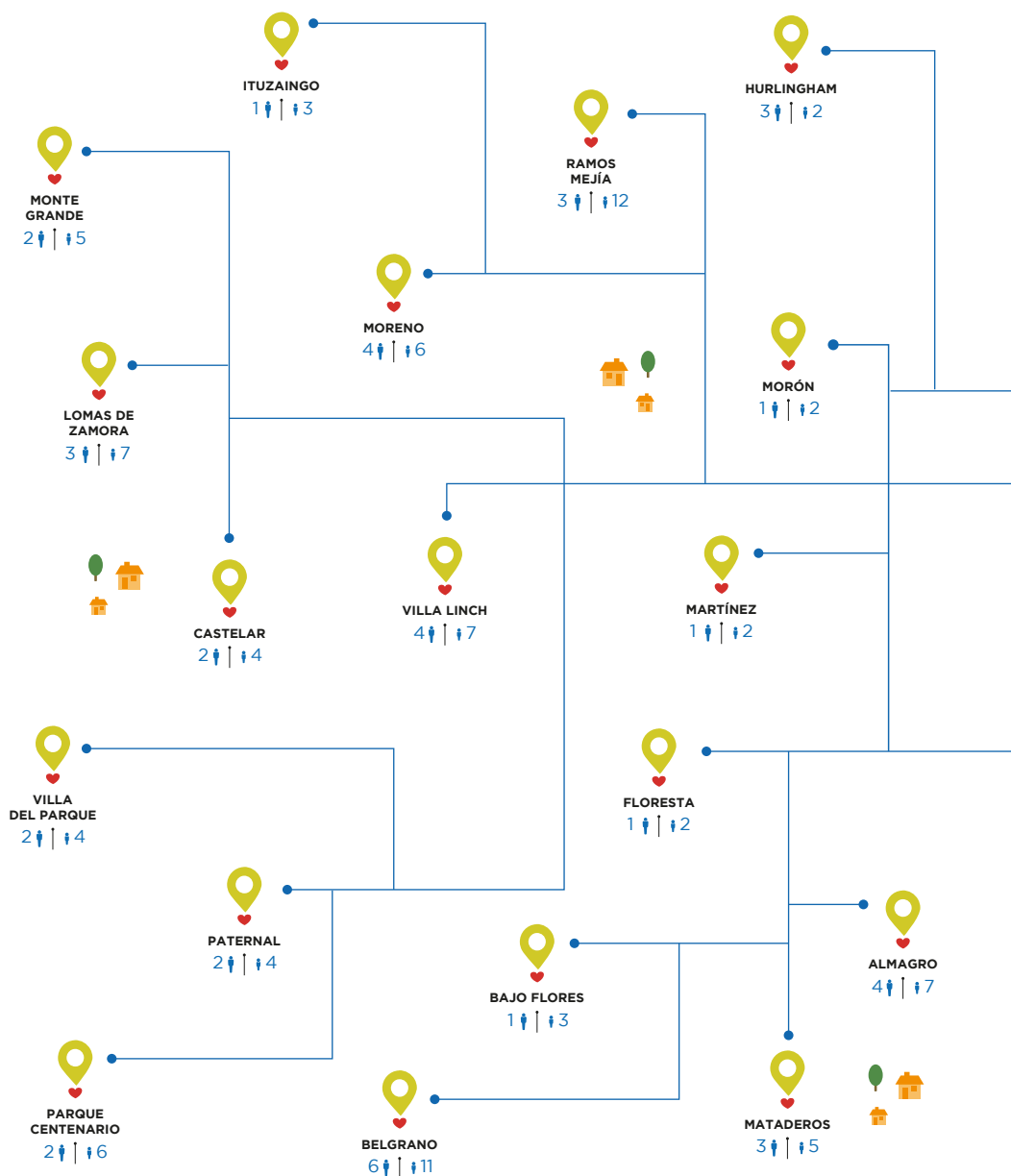
- » Vinculación con la familia extensa
- » Presencia de referentes afectivos
- » Participación de los niños en actividades socio recreativas
- » Existencia de redes comunitarias o territoriales de apoyo a los niños y la familia
- » Inserción comunitaria judía

MEJORA EN LAS PAUTAS DE CRIANZA

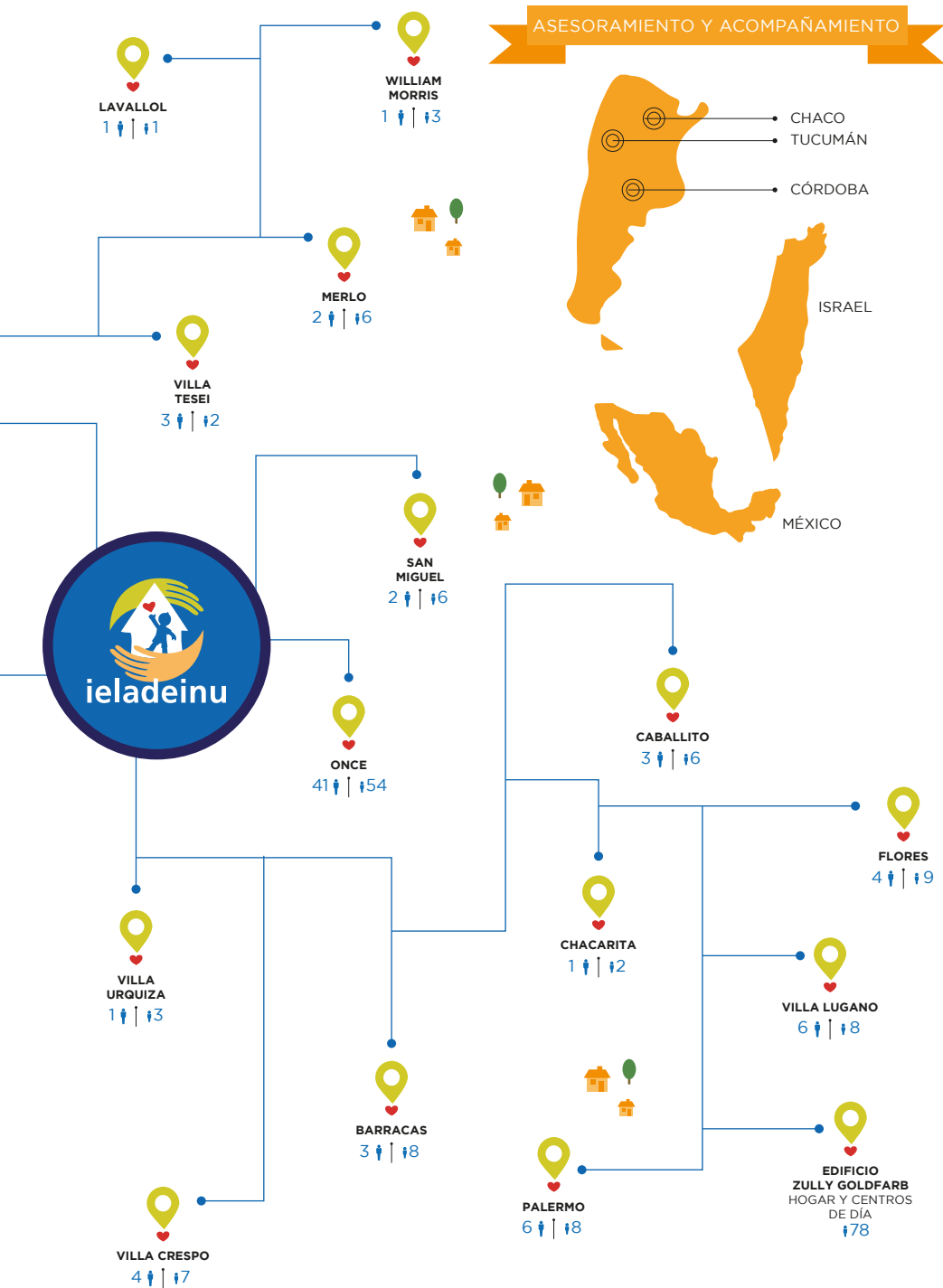
- » Capacidad de valorar y promover el juego y la recreación
- » Promoción de la identidad judía
- » Capacidad de promover la autonomía progresiva y el desarrollo de habilidades acordes a la edad
- » Capacidad de generar empatía con las emociones del niño
- » Capacidad de responder a las necesidades básicas
- » Generar una asimetría saludable (temáticas de conversación adecuadas, puesta de límites acordes y sin violencia, etc.)
- » Capacidad de promover el acceso a la cultura (literatura, teatro, salidas, etc.)
- » Capacidad de cuidado
- » Ejercicio de malos tratos hacia los niños

PARTE DE LA RED CON LA QUE SE ARTICULA PARA EL CUIDADO Y PROTECCIÓN DE CADA NIÑO





Esta infografía describe el alcance territorial de los **Hogares, Familias de Acogimiento, Centros de Día y Fortalecimiento Familiar**, los cuatro dispositivos de protección que logran sostenerse gracias al aporte de las Madrinas y Padrinos. Para conocer la magnitud de todo el programa Ieladeinu, el proceso de Admisión y Asesoramiento Externo, la modalidad de Acogimiento Familiar, la Dinámica de los Hogares Convivenciales y Terapéuticos, y el Programa Potenciando Jóvenes o informarse sobre los proyectos del área Promoción de Derechos y Prevención del Maltrato Infantil y otras áreas, acciones y actividades que realizamos, por favor ingrese a www.ieladeinu.org.ar o escribanos para visitar la institución a padrinos@ieladeinu.org.ar.



ALGUNOS LOGROS DEL AÑO 5779

- Actualización de las bases fundamentales de Ieladeinu (ver cuader-nillo aparte).
- Se inició un proceso de mejora de gestión en colaboración con la “Fundación Aportes de Gestión”, para el diseño de métricas que permitan medir el impacto social de Ieladeinu, adecuando y mejorando la performance del presupuesto, en base a las métricas.
- Se firmó un convenio institucional con ASAPMI para la capacitación y formación del staff de Ieladeinu y otros.
- Se firmó un convenio con Provincia de Buenos Aires para poder alojar niños que residen en Provincia en nuestros Hogares y en Familias de Acogimiento.
- Se implementó el convenio con la Universidad de Palermo para recibir pasantes del área de psicología. Alumnos de la universidad están haciendo su residencia en el Centro de Día por 4 meses
- Se lanzó el nuevo programa de formación profesional de Acompañantes Terapéuticos con especialización en niñez y adolescencia “Melavim”, con 24 participantes en dos turnos.
- Desarrollo y próximo lanzamiento del nuevo Sistema de Gestión, que permitirá mejorar el registro y seguimiento de niños y familias (tuvo el sponsoreo de un Padrino).
- Lanzamiento del nuevo proyecto para escuelas primarias y secundarias sobre “prevención de las violencias desde una perspectiva de derechos en los ámbitos escolares” (destinados a padres, staff profesional de colegios y alumnos). 92 alumnos están siendo capacitados actualmente.
- Se dictaron ciclos de conferencias y capacitaciones abiertas a la comunidad sobre “Violencia familiar y abuso”. 480 profesionales de diferentes instituciones participaron en nuestras capacitaciones mensuales.
- Junto con la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia, se realizó en Ieladeinu la primera Jornada sobre “Corresponsabilidad en la protección del derecho a la convivencia familiar: La Familia, la Comunidad, Organismos privados y el Estado”.
- Se dictaron capacitaciones (junto con Amia joven - programa “Jojmá”) para madrijim de tnuot y sociodeportivas. 360 jóvenes fueron capacitados en escuelas de madrijim de 11 diferentes instituciones.

- Se lanzó el nuevo Programa de Formación a Directores de mandos medios en clubes y comunidades sobre violencia, abuso e intervenciones saludables.
- Recibimos visitas de alumnos y profesores de 12 escuelas, para conocer la misión y el funcionamiento del Programa.
- Participamos y disertamos en el Congreso Mundial de Salud Mental "More Words, more connection, less abuse".
- Participación y disertación de Ieladeinu como representante de la Red Federal de Acogimiento en el Seminario Internacional de RELAF.
- Se celebró un almuerzo con shulujim (Rabinos de Jabad) con relanzamiento de nuevo modelo de gestión y potencialización de trabajo en red.
- Se realizó la mudanza del Hogar de Varones al edificio de Tucumán 3238, logrando así la unificación de ambos Hogares, mejorando la calidad de vida de niños, niñas y adolescentes, y las prácticas de los equipos; además del impacto positivo en la vida de los NNYA, esta iniciativa generará un ahorro presupuestario anual de \$1.476.000.
- Se creó un nuevo área de preegreso para los niños de los hogares convivenciales.
- 8 niños y jóvenes egresaron del Hogar a diferentes dispositivos.
- Lanzamiento del nuevo Centro de Día dirigido exclusivamente a familias y niños religiosos.
- Luego de 8 años de existencia del equipo de fútbol de Ieladeinu, hoy son parte del torneo de futsal de Faccma.
- Más de 80 voluntarios trabajaron con niños y staff en diferentes programas y actividades.
- Con el área judaica, continuamos con las actividades y vivencias comunitarias, festejos de Bat y Bar Mitzvá, shiurim, actividades solidarias en asilos, comedores y para personas en situación de calle.
- Se continuó en forma mensual con los cambios y avances en el sistema de compras, traslados y servicios, para lograr una mejora presupuestaria y la eficiencia en el uso de los recursos.

ALGUNOS TRABAJOS CON POTENCIANDO JÓVENES:

- 2 adolescentes viajaron a Israel y Nueva York con planes de la kehila.
- Ingresaron 16 jóvenes al programa Potenciando Jóvenes.
- 4 jóvenes del programa realizaron aliá.
- Se inició un programa de desarrollo personal, capacitación laboral y emprendedurismo para los jóvenes, con talleres de salida laboral.
- Se consiguieron dos departamento de medio camino.
- Continúan los encuentros grupales semanales socioterapéuticos, con 1 viaje grupal a la costa, campamentos y seminarios de fin de semana.
- Se logró que el 90% de los jóvenes estén trabajando o estudiando.



IELADEINU EN ALGUNOS NÚMEROS

EN HOGARES



EN CENTROS DE DÍA



EN FAMILIA**



SUBTOTAL: 205

+67 EN EL PROGRAMA
POTENCIANDO JÓVENES

[TOTAL* : 272]

NIÑ@S, ADOLESCENTES
Y JÓVENES

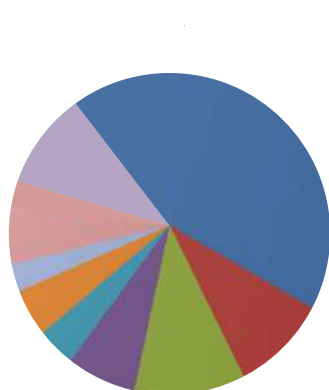
LAS SITUACIONES QUE SON ADMITIDAS EN IELADEINU SE ENMARCAN EN

- Riesgo moderado: **70%** de los niños.
- Riesgo grave: **30%** de los niños, dentro de los cuales el **65%** son niños con efectos traumáticos severos producto del maltrato padecido y el **35%** son niños que, además de los efectos traumáticos padecidos, tienen algún grado de discapacidad.

* El número varía continuamente. Una vez al año, al momento de realizar la Cena Anual de Madrinas y Padrinos, se obtiene "una foto".

MARZO 2019 A FEBRERO 2020

DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO



\$ 50.746.919

- 33% Hogares
- 10% Centros de Día
- 12% Fortalecimiento Familiar
- 7% Acogimiento Familiar e Integración Comunitaria
- 3% Admisión y Asesoramiento Externo
- 3% Dirección y laadut
- 2% Potenciando Jóvenes
- 11% Gestión (Administración, Mantenimiento, Comunicación y Desarrollo)
- 19% Servicios, Alimentación, Vestimenta, Medicina, Viáticos, Recreación y Seguridad

76% RECURSOS HUMANOS

24% OTROS EGRESOS

ESTADO DE PRÉSTAMOS TOMADOS* (PRESUPUESTO MARZO 2019 A FEBRERO 2020)

Al inicio del presupuesto	U\$S 259.000
Al 28/09/19	U\$S 116.000

*Estas deudas son a privados. Se comenzaron a generar cuando, en los años 2015 y 2016, el dólar estuvo "estable" y las inflaciones anuales superaron el 40% en pesos. Estas deudas se fueron cancelando con recaudación especial en el exterior y se espera reducirlas al cobrar los padrinazgos pendientes.

PRINCIPALES CONCEPTOS DE EGRESOS SEGÚN DISPÓSITIVOS

CONCEPTO	HOGARES	CENTROS DE DÍA	FORTALE- CIMIENTO FAMILIAR	ACOGIMIENTO	POTENCIANDO JÓVENES
Operadores	•	•	•	•	
Coordinadores	•	•			•
Acompañantes terapéuticos	•	•	•	•	
Salud (turnos y estudios médicos)	•	•	•	•	•
Medicamentos y vacunas	•	•	•	•	•
Terapias (psicólogo y psiquiatra)	•	•	•	•	•
Tratamientos especiales	•	•	•	•	•
Alimentación	•	•	•		
Escolaridad (becas)	•	•	•	•	•
Integración escolar	•			•	•
Apoyo escolar	•	•	•		
Gastos escolares	•	•	•	•	
Traslados y viáticos	•	•	•	•	
Vestimenta	•	•	•	•	•
Recreación y cursos especiales	•	•	•	•	•
Actividades deportivas	•	•	•	•	•
Salidas y viajes especiales	•	•		•	•
Festejos de cumpleaños y otros	•	•	•		•
Gastos personales del niño/joven	•	•			
Vivienda	•		•		•

COMPARATIVO DE PRESUPUESTOS OPERATIVOS

MARZO 2018
FEBRERO 2019

EJECUTADO
\$36.661.513

REINGENIERÍA
\$3.702.029

MARZO 2019
FEBRERO 2020

EN EJECUCIÓN
\$50.746.919

REINGENIERÍA
\$2.450.730

MARZO 2020
FEBRERO 2021

PROYECCIÓN
\$76.120.378

REINGENIERÍA
\$1.800.000

El concepto *reingeniería* se refiere a los gastos en los que se incurre durante la reestructuración que permite la reducción del presupuesto operativo.

EQUIPO DE TRABAJO

Rab. Tzvi Grunblatt
Fundador de Ieladeinu
Director General de Jabad Lubavitch Argentina
Shelíaj principal del Rebe en Argentina

Lic. Amiela Spector
Directora Ejecutiva de Ieladeinu

Lic. Alejandro Altman
Director de la Oficina de Desarrollo
de Jabad Lubavitch Argentina

EQUIPO DE DIRECCIÓN

Daniel Borek
Shelíaj en Ieladeinu
Lic. Debora Miculitzky
Asesora permanente
Lic. Dora Wisniacki
Admisión y Asesoramiento
Lic. Sandra Bezruk
Cuidados Alternativos
Lic. Giselle Lubieniecki
Fortalecimiento Familiar
Lic. Esther Chelger
Potenciando Jóvenes
Dra. Grisel Gilcoff
Legales
Lic. Natalia Lifschitz
Coordinadora de la Oficina de Desarrollo

NUEVO ALMACÉN (Voluntarias)

Paula Dvorkin
Abigail Goldfarb
Debora Hirsch

FRIENDS OF IELADEINU - MIAMI (Voluntarias)

Sara Kavana

COMITÉ DE MUJERES LÍDERES (Voluntarias)

Roxana Baredes
Gabriela Barman
Ingrid Bercovich
Debora Hirsch
Miriam Lapajufker
Libi Mehl
Verónica Saleem
Gisela Vedronik

COMITÉ ANUAL (Voluntarias)

Endy Dain
Marcela Gotlib
Raquel Kelzi
Nathalie Sielecki

AYUDARTE (Voluntarias)

Mónica Bendayan
Marisa Bergman
Raquel Goldfarb
Debora Hirsch
Lis Kuzzel
Silvina Schapira

IELADEINU cuenta con el valioso aporte de más de 80 voluntarios que participan en Apoyo Escolar, Actividades Especiales, Taller de Fútbol, Festejos, Potenciando Jóvenes, etc. A todos ellos y a quienes en estos 20 años de vida participaron de forma voluntaria y comprometida, les pedimos disculpas por no poder nombrarlos uno por uno en este reporte y les expresamos nuestro más profundo agradecimiento.

Nuestro staff rentado está integrado por psicólogos, psiquiatras, trabajadores sociales, psicomotricistas, sociólogos, abogados, nutricionistas, administrativos, y otras tantas profesiones y especialidades. Algunos son de dedicación full time, otros part time o freelancers.

OPERADORES

FORTALECIMIENTO FAMILIAR

Arroyo, Laura; Birger, Alejandra;
Cantero, Laura; Chujman, Magalí;
Guarino, Germán; Vigovsky, Julieta.

OPERADORES DE INTEGRACIÓN COMUNITARIA

Chaul, Lorena; Korenblum, Eliana;
Sinay, Magalí.

EQUIPO CENTROS DE DÍA

Radzanowicz, Marcos; Acuña,
Leonardo; Gruschky, Olivia; Katz,
Ilanina; Montoto, Agustín; Morales,
Rodrigo.

HOGARES - EQUIPO TÉCNICO

Cecotti Chavez, Eliana; Epszstein,
Alina; Fernández, Lucía; Glat, Ariel;
Merovich, Gabriela; Luoni,
Fernando.

HOGARES - COORDINADORES:

Bidondo, Karina; Enrico, Constanza;
Faigenbom, Nestor Raúl; Ferrari,
Claudia Andrea; Fiszman, Damián;
Franco, Denis; Guayare, Karen;
Herrera, Luis; Houlli, Silvina; Mora,
Adriana; Olarte, Gabriel; Portale,
Alejandra; Recepter, Leandro;
Romero, Laura Verónica;
Schvartzman, Lino; Sosto, Roxana;
Vargas Perotti, Aaron David;
Werenkraut, Bárbara; Yutzis,
Fernando.

LEGALES

Leiva, Ricardo; Molina, Alejandro.

COCINA

Campos, Claudia; Fleisman,
Alejandra; Matzkin, Solange;
Rodríguez, Virginia.

MAESTRANZA Y ADMINISTRACIÓN

Avalos, Maribel Ramona; Britez,
Miriam; Buchhalter, Miriam; Gomez,
Vera Víctor; Gordon, Ariana; Leyes,
Iván; López, Nidia; Nuñez Gamarra,
Doralicia; Olmedo, Ana Delia; Sosa,
Ladyslaa; Reynals, Alejandro;
Yankellevich, Damián.

SEGURIDAD

Levacov, Javier; Singer, Pablo;
Rodríguez, Víctor.

VOLUNTARIADO

Sasson, Gabriela.

APOYO ESCOLAR

Schey, Irma Sara.

PROGRAMA DE FORMACIÓN DE AT ESPECIALIZADO EN NIÑEZ “MELAVIM”

Bekerman, Virginia.

OFICINA DE DESARROLLO DE JABAD LUBAVITCH ARGENTINA

Braier, Constanza; César, Victoria;
Gomel, Liora; Gordon, Marisa;
Heller, Gastón; Katzkowich,
Déborah; Noceda, Patricio; Perez,
Priscila Magalí; Sarim, Hernan.



SUMATE

COMO PADRINO

El Programa Padrinos es un puente solidario que une el compromiso concreto de personas generosas con las necesidades vitales de Nuestros Niños, quienes padecieron situaciones de maltrato, abuso o abandono. El aporte económico de los Padrinos se destina íntegramente al cuidado de los niños. Al renovar cada año su compromiso, a los Padrinos se les asigna simbólicamente un ahijado porque, aunque no tengan un vínculo directo o encuentros personales, ambos son parte de la vida del otro. En el marco de este Programa, continuamente se realizan actividades exclusivas para que los Padrinos conozcan los avances de la institución y, sobre todo, de los chicos.

COMO SOCIO

Los Socios son donantes monetarios que realizan aportes mensuales para cubrir actividades específicas de los niños.

COMO AMIGO

Consideramos Amigo a toda persona, grupo o empresa que contribuye en forma directa o indirecta para conseguir recursos (monetarios y no monetarios), convirtiéndose en un referente de confianza para nosotros.

A lo largo del año realizamos campañas especiales, en donde solicitamos a los Amigos que nos ayuden a cubrir distintas necesidades específicas.

 +54 9 11 5484-7404

Asesorate, involucrate, apoyanos.
Nuestras formas directas de Comunicación:

ADMISIÓN: Lic. Dora Wisniacki | 15-3561-3638 | doraw@ieladeinu.org.ar

CUIDADOS ALTERNATIVOS: Lic. Sandra Bezruk | 4002-0151 int 523 | sandrab@ieladeinu.org.ar

PROGRAMA POTENCIANDO JÓVENES: Lic. Esther Chelger | 15-3561-3629 | esther@ieladeinu.org.ar

ÁREA JUDAICA: Shelíaj Daniel Borek | 15-3858-6178 | danielb@ieladeinu.org.ar

ASESORAMIENTO INSTITUCIONAL: Lic. Debora Miculitzky | 15-3561-3637 | debora@ieladeinu.org.ar

VOLUNTARIADO: Lic. Gabriela Sasson | 4002-0151 int 604 | grabrielas@ieladeinu.org.ar

DONACIONES: Lic. Natalia Lifschitz | 15-5311-1173 | natalial@ieladeinu.org.ar



(5411) 4002-0180
amigos@ieladeinu.org.ar
www.ieladeinu.org.ar

